



ÖROK

**ÖROK-Projekt
Regionale Innovation & Transformation (RIT)
AUFTAKTVERANSTALTUNG**

Donnerstag, 4. Mai 2023

Dachsaal der Urania, Wien



Kofinanziert von der
Europäischen Union

www.oerok.gv.at



ÖROK

Begrüßung und Einleitung

Markus SEIDL
ÖROK-Geschäftsstelle



Kofinanziert von der
Europäischen Union



Moderation: Lisa PURKER, PlanSinn GmbH	
10.00 – 10.10h	Begrüßung und Einleitung: Markus SEIDL, ÖROK-Geschäftsstelle
10.10 – 10.30h	Smart specialization – quo vadis? Towards transformative innovation policy Keynote speech (in English) Dimitris PONTIKAKIS , European Commission, Joint Research Centre in Sevilla (ES)
10.30 – 10.50h	Österreichische Ansätze in der transformativen Innovationspolitik <ul style="list-style-type: none">• Susanne MEYER: Bundesministerium für Klimaschutz, Umwelt, Energie, Mobilität, Innovation und Technologie (BMK), Sektion III – Innovation und Technologie• Christian NACZINSKY: Bundesministerium für Bildung, Wissenschaft und Forschung, Abt. EU- & OECD-Forschungspolitik (BMBWF V/5)• Christian ROSENWIRTH: Bundesministerium für Land- und Forstwirtschaft, Regionen und Wasserwirtschaft, Abt. Innovation, Lokale Entwicklung und Zusammenarbeit (BML III/7)
10.50 – 11.30h	„Regionale Innovation & Transformation (RIT)“ - Vorstellung des ÖROK-Projekts Markus GRUBER, convelop GmbH Die „Transformationsreise“: Innovation auf neue Wege bringen Neue Lösungen suchen Neue Lösungen verbreiten Haltungen & Regeln ändern Konstantin MELIDIS, convelop GmbH
11.30 – 12.30h Paneldiskussion 1	
	Ziele und Herausforderungen auf der Transformationsreise Panel mit Sigrid STAGL (WU Wien), Michaela TRIPPL (Uni Wien), Franz TÖDTLING (WU Wien), Michael DINGES (AIT)
12.30 – 13.15h Mittagsbuffet	
13.15 – 14:15 Paneldiskussion 2	
	Transformation durch Innovation – die Rolle der Regionen Panel mit Kerstin KOREN (Land NÖ), Rene SCHMIDPETER (Osttirol), Gerrit THELL (Stadt Wien), Stefan NIEDERMOSER (LAG RM regio ³ / LEADER-forum Österreich)
	Was nehmen wir für das RIT-Projekt mit? - Schlaglichter Roland ARBTER, BML III/6 (Koordination Regionalpolitik & Raumordnung)
14.30h	Ausblick und Abschluss der Auftaktveranstaltung: Johannes ROSSBACHER, ÖROK-Geschäftsstelle



Kofinanziert von der Europäischen Union



Smart specialization – quo vadis?
Towards transformative innovation policy
Keynote speech (in English)

Dimitris PONTIKAKIS
European Commission, Joint Research Centre in Sevilla (ES)



Kofinanziert von der Europäischen Union



Smart specialization – quo vadis? Towards transformative innovation policy

ÖROK Workshop on “Regionale Innovation und Transformation (RIT)”,
Vienna, 4 May 2023

Dimitrios Pontikakis
Joint Research Centre
European Commission

Outline

- Policy developments: towards transformative innovation
- Partnerships for Regional Innovation: a framework for adapting and extending S3 for sustainability
- How to support the transition of strategies, policies and policy systems

JRC and a decade of smart specialisation



Lessons from Smart Specialisation (S3)

Achievements of Smart Specialisation

Large take up

- **185 strategies** driving over **60bn EUR** of research and innovation funds

Changed ways of thinking

- Focused attention to territorial needs and lengthened policy horizons

Participatory governance

- Stakeholder participation in the design and implementation of most strategies

Room for improvement

Persistent silos in government and lack of synergies

- Calls for multi-level, multi-portfolio analysis; new ways to work across government

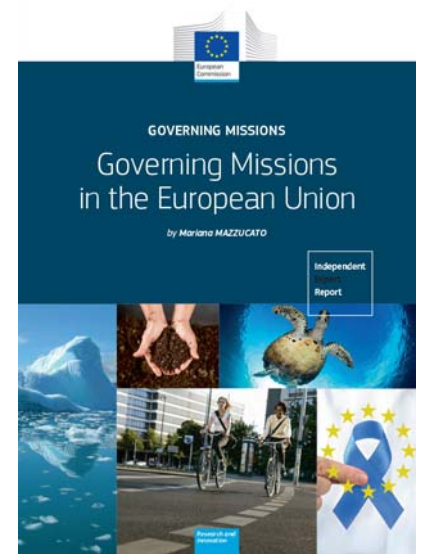
Weak governance capacities in lagging regions

- Strengthen capacities and introduce reforms

Single-fund (ERDF) and single-instrument (project funding) strategies

- Develop fuller policy *mixes*, coordinate with non-innovation funding, harness demand

Transformative innovation policy going mainstream?

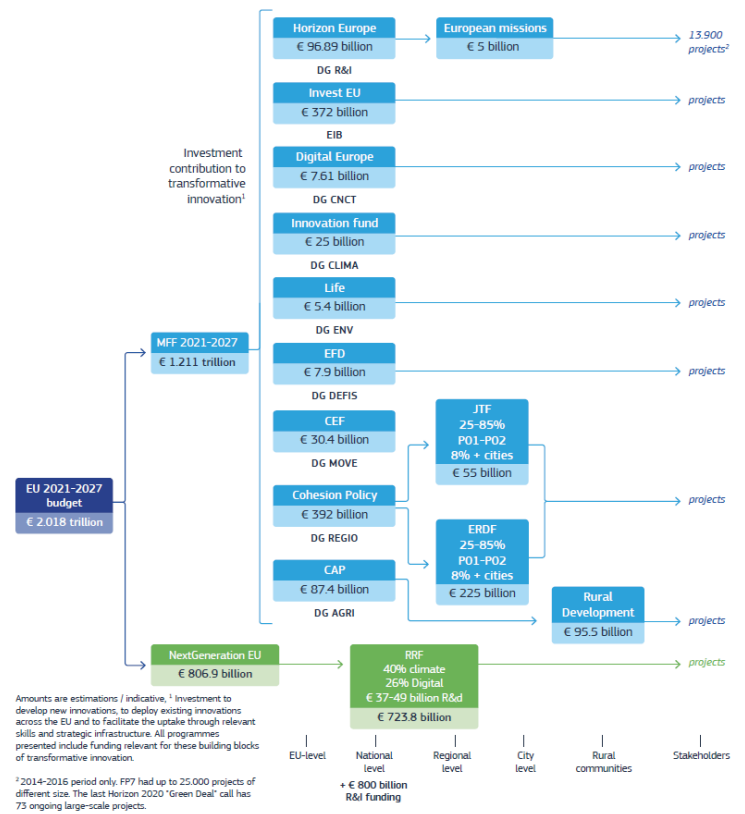


EU policy developments

- **European Green Deal:** the guiding star of EU policy development
- S3 enabling conditions for 2021-2027: emphasis on innovation diffusion, industrial transitions, interregional cooperation
- DG REGIO [S3 Community of Practice](#)
- DG REGIO expert group on the [Future of Cohesion policy](#)
- [Just Transition Mechanism](#)
- DG R&I New European Innovation Agenda: [Regional Innovation Valleys](#) (Horizon+ERDF): Call open until September
- DG R&I Industry 5.0
- DG GROW 14 Industrial Ecosystems
- The [New European Bauhaus](#): beautiful, sustainable, together
- JRC-CoR Pilot on [Partnerships for Regional Innovation](#) (PRI)

EU investment for transformative innovation

- Massive resource mobilisation for sustainability transitions by EU and member states
- Investments in coming years will determine our way of life in decades to come
- Critical not to miss the opportunity to tilt development towards *long-term societal wellbeing*



Europe 1901-2021

“We are at a pivotal moment in the world’s response to the climate and biodiversity emergencies and we are the last generation that can still act in time”

Image source: <https://showyourstripes.info/s/globe>

Quote source: 'Fit for 55': delivering the EU's 2030 Climate Target on the way to climate neutrality. European Commission 2021, p.1



Need to re-discover planning capabilities

Saturn V: world's most powerful rocket

- Dependent on massive network (est. 400,000 people*)
- Network disbanded since early 1970s
- Humanity has **since lost** heavy-launch capability
- No point using old 'blueprint' – world moved on

Industrial transitions

- Lost capability for long-term, large-scale social action
- Climate emergency: Non-negotiable deadlines, Massive coordination task
- No point reviving 20th cent. industrial policies - world moved on

[*https://www.theguardian.com/science/2009/jul/02/apollo-11-back-up-team](https://www.theguardian.com/science/2009/jul/02/apollo-11-back-up-team)



The right moment

- Urgency to address **climate change** while leaving no one behind
- Secure **Europe's position** in the economy of the future
- Confluence of maturing trends:
 - Deep global **transformations in socio-technical systems**;
 - Return of **industrial policy: EU competitiveness through sustainability**;
 - New scientific paradigm of innovation: **system-level innovation and transformative innovation policy (Frame 3)**;
 - JRC experience with **Smart Specialisation (regions) and RRF (countries)**.

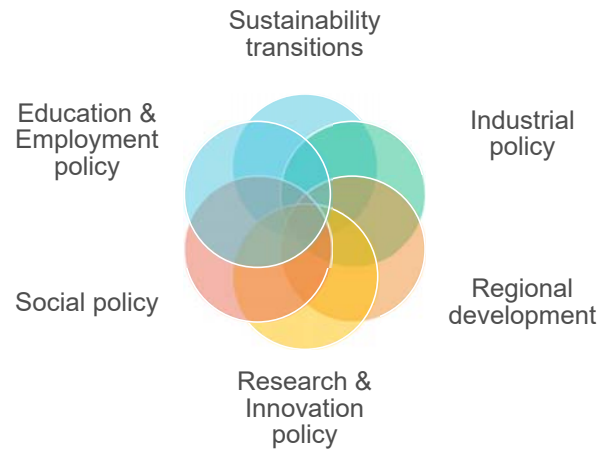
A European Green Deal
Striving to be the first climate-neutral continent



What are Partnerships for Regional Innovation?

A new strategic approach to innovation-driven **territorial transformation**, linking **EU priorities** with national plans and **place-based** opportunities and challenges

- **Impact-based partnerships** for sustainability transitions that create economic, social & environmental value
- Participatory **governance framework** in support of forward-looking policy
- **New ways of working across government** departments and levels focused on solving territorial challenges



15

Objectives of PRI

- Deliver **effective solutions to pressing societal challenges within defined timeframes**
- Use resources in ways that **generate co-benefits for the economy, society and environment**
- Draw **linkages across multiple policy domains, exploit synergies and address tensions**
- **Reform, revise and complement policy and regulatory instruments** to improve coordination and amplify impact



Last image source: https://ec.europa.eu/info/stategy/international-strategies/sustainable-development-goals/eu-policy-approach-sustainable-development_en



The PRI approach

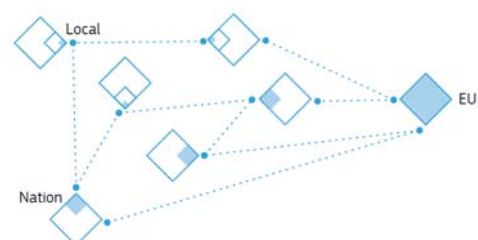
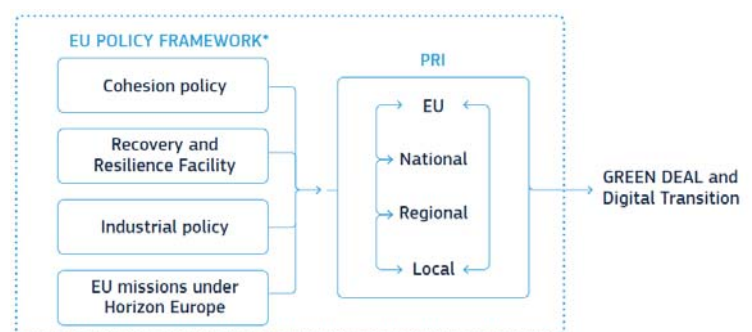


- 1. A Strategic Policy Framework**, repurposing existing strategy(-ies) and laying the foundation for dynamically planning action in the following two 'building blocks'
- 2. An Open Discovery Process (ODP)** allowing engagement and path co-creation with variable sets of stakeholders also by working backwards from desired societal outcomes.
- 3. A Policies and Actions Mix** mobilising additional instruments to publicly-funded projects, including private sector co-investments, to achieve the desired outcomes

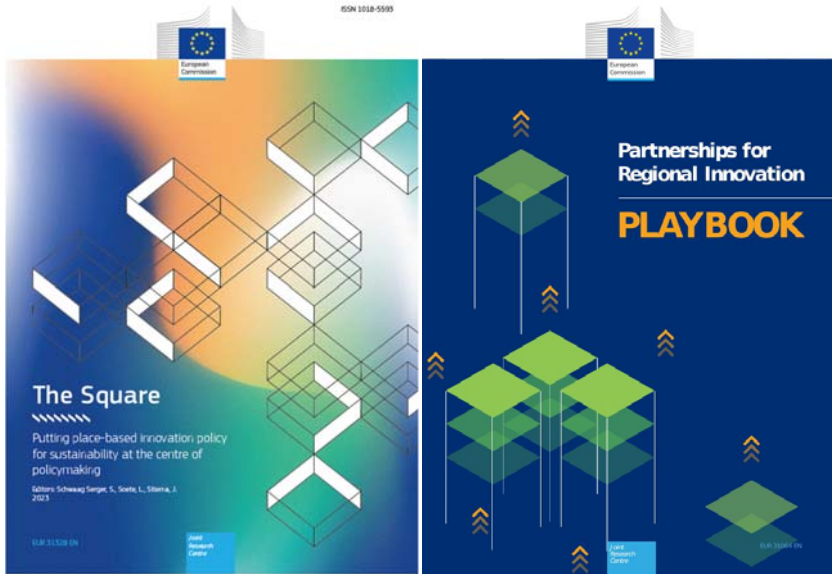
PRI and Smart Specialisation Strategies (S3)

• PRI goes beyond S3 in the context of both the green and digital transition:

- *S3 is limited to ERDF innovation funds*
- *PRI considers other essential policies for transformation (e.g. energy, transport, environmental, demand side policies, skills, regulation)*
- *Partnerships are broader (beyond STI actors)*
- *Transformative Innovation Policies are designed as policy mixes or portfolios of projects/instruments.*



From science to practice



Coesão Territorial
@coesao_pt

No evento "Parcerias para a Inovação" em Bruxelas, destacámos a importância da inovação, da especialização inteligente e da cooperação no desenvolvimento sustentável e resiliente de todas as regiões da UE. Uma iniciativa da @EU_Commission e @EU_CoR.
#partnerships4innovation #EU



5:04 PM · Mar 28, 2023 · 479 Views



The PRI Playbook

- Present the framework and its building blocks + 68 tools (concepts, principles, practices, methodologies...)
- Based on input and support from JRC units and Scientific Committee
- a federated collection of JRC science for policy tools for territories to experiment and create their own sustainable pathways
- Co-developed further through the JRC-CoR Pilot Action, together with its intended end users

<https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/pri-playbook>



The PRI Pilot

4 Member States



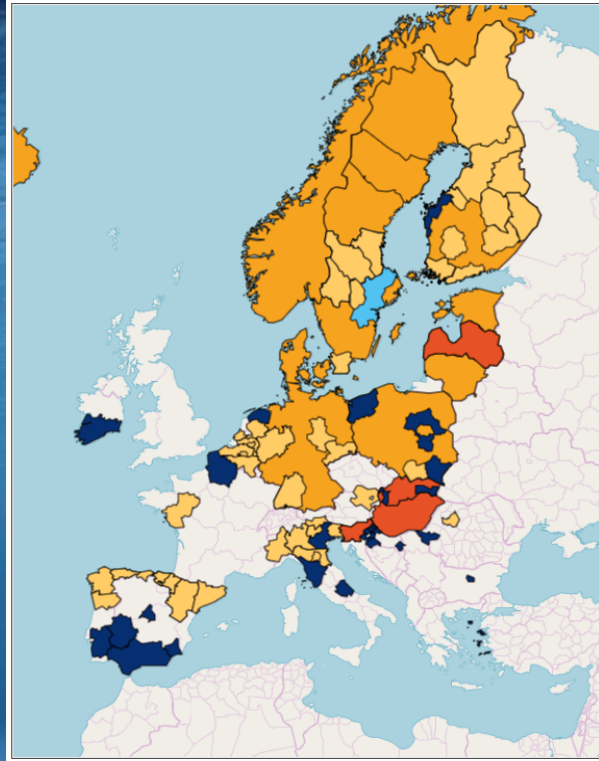
7 Cities



63 Regions



74 Territories in total



Participation in the Partnerships for Regional Innovation

<input checked="" type="checkbox"/>	Single region	Dark Blue
<input checked="" type="checkbox"/>	Multi-level and cross-border regions	Orange
<input checked="" type="checkbox"/>	Cross-border regions	Light Green
<input checked="" type="checkbox"/>	Multi-level and multi-region	Light Blue
<input checked="" type="checkbox"/>	Multi-region	Yellow
<input checked="" type="checkbox"/>	Member State	Red



Considerations on adapting S3 for transformative innovation

Challenge-Oriented Regional Innovation System (CORIS)

Reframe and repurpose

- Take a transition view and provide paths for everyone
- Use a broad framing of innovation

Build legitimacy and progressively raise ambition

- Build the case for the transition
- Adapt monitoring and evaluation
- Open up stakeholder engagement beyond fund beneficiaries

Build capacities and (social) infrastructures

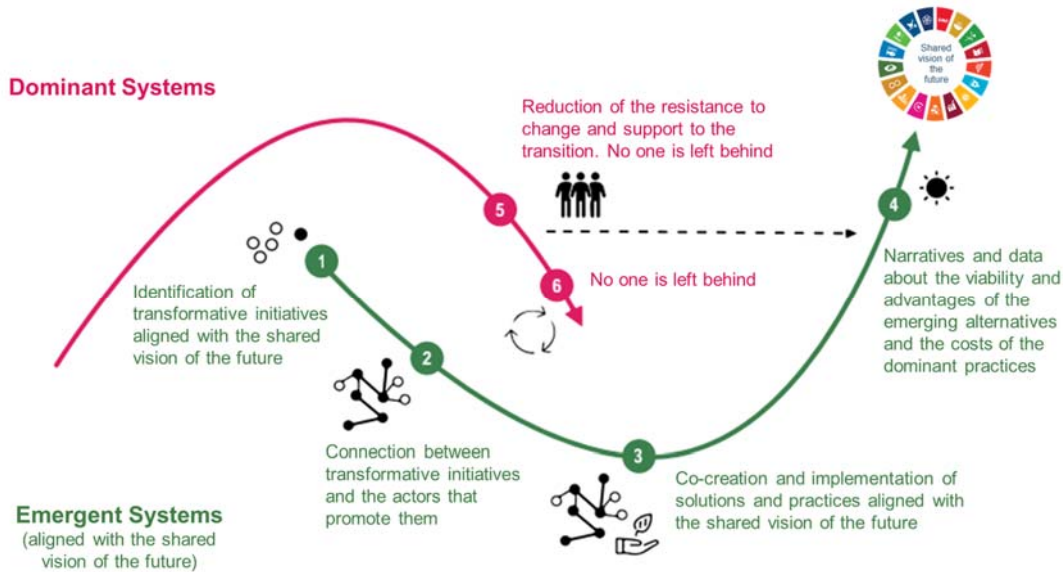
- Identify missing capacities in your governance system for transformative innovation
- Manage the boundary between control vs influence

	Conventional RIS	Challenge-oriented RIS
Purpose of innovation	Economic growth and competitiveness of the regional economy	Place-based problems and needs related to grand societal challenges
Types of innovation and their effects	Innovation in the regional corporate sector: technological, organizational, marketing innovation Focus on positive effects (strong pro-innovation bias)	Innovation in the regional corporate sector and in other realms (public sector, civil society, regional and urban communities: technological, user, social, institutional innovations) Focus on multi-dimensional effects of innovation (bright and dark sides)
Actors, networks, institutions	Firms, universities, government, intermediaries knit together in stable (local and non-local) networks and embedded in a static multi-scalar institutional landscape	Conventional RIS actors and 'new' innovation agents (civil society, public sector actors, users, etc.) knit together in/influenced by dynamically developing networks and evolving institutional configurations at multiple scales
Production and application side	Supply side (generation/production of innovation in the region)	Supply side and demand/application side (experimentation, diffusion, upscaling of innovation in the region)

Source: Michaela Tripl (2023) [10.2760/135706](https://doi.org/10.2760/135706)



Take a transition view and provide paths for everyone



Source: Tatiana Fernandez, Generalitat de Catalunya, adapted from Berkana Institute



How to reorient S3 towards sustainability – Catalonia’s experience

Through the mobilisation and reorientation of existing S3 structures:

- Reorienting existing assets to tackle territorial challenges and to seize appropriate innovation and development opportunities

Through the creation of new challenge-oriented structures:

- Adding new elements to the S3, mobilising and including new innovative actors, disrupting old networks and building new ones and engaging in institutional change.
- Experimenting with, developing, applying and upscaling challenge-oriented innovative solutions and at the same time phasing out unsustainable practices.

What do they require?

- Abilities to develop, test and ensure the wider acceptance and uptake of innovation, novel practices and solutions
- Abilities to identify and frame place-based problems and regional vulnerabilities
- Strong orchestration capacities to coordinate multi-actor processes; mediate between different interests and minimize trade-offs and conflicts between regional innovation and path development, activities and scales; formulate shared visions and set collective priorities.

Source: Tatiana Fernandez, Generalitat de Catalunya



Reframe and repurpose: Use a broad framing of innovation

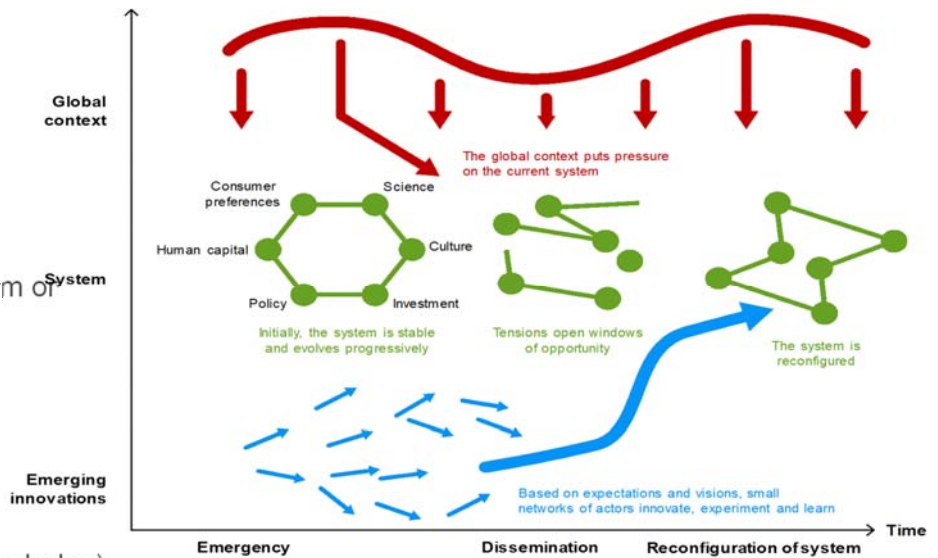
Old framing

- Science and technology centred
- Operated principally at lower level (e.g. firm or organisational level)
- Objective: innovation-driven growth

New framing

- Producer and consumer centred (incl. knowledge)
- Operates at multiple-levels (system-level innovation is a legitimate policy aim)
- Objective: system re-configuration to meet new societal purpose(s)

[system-level innovation with directionality]

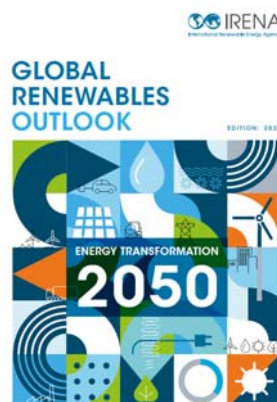
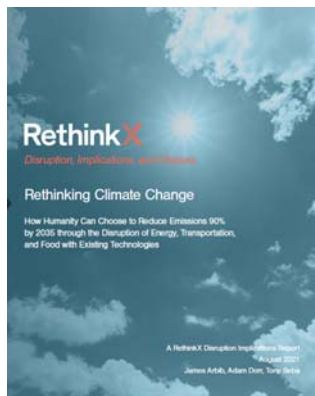


Source: Adapted from Geels (2008)



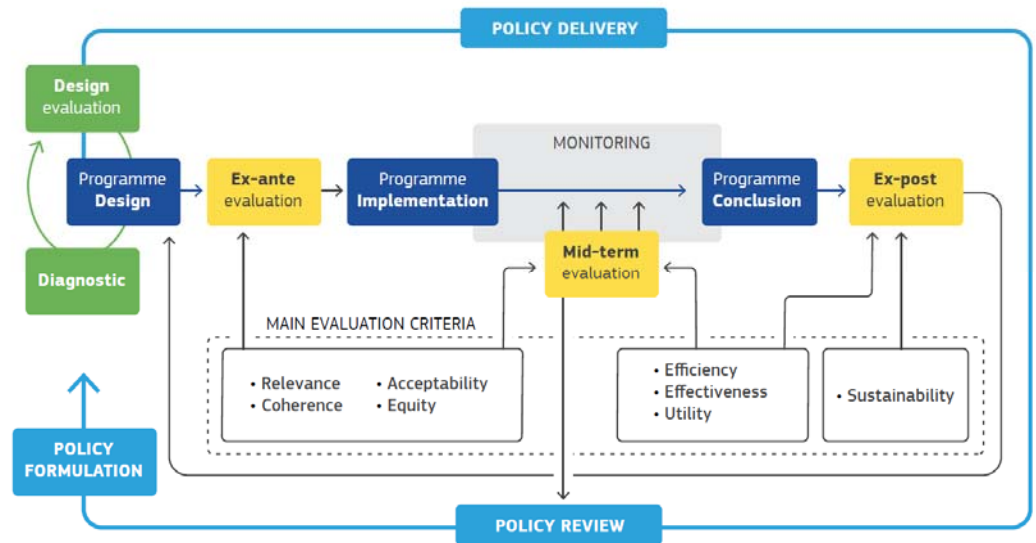
Build the case for the transition: localise the evidence

- Identify positive pathways
- Show co-benefits are possible (jobs and sustainability, not or)
- Fight misinformation (negative legitimacy)



Adapt monitoring and evaluation

- **Relevance:** justification of the strategy or priorities chosen based on socio-economic-sustainable needs which can evolve
- **Coherence:** compatibility of the intervention with other intervention(s) in a country/region)
- **Acceptability:** support of policy design and implementation by society, decision-makers and decision-takers
- **Equity:** intragenerational and intergenerational effects



Open up stakeholder engagement beyond fund beneficiaries

S3 - EDP

- Identification of priorities for investment in research and innovation
- Focus on territorial needs and on economic strengths
- Inclusive stakeholders engagement from 4-ple helix
- Stakeholders include the private, research and public sector
- Collaboration results in joint projects
- Continuous EDP implies that stakeholders are kept engaged
- Stakeholders contribute to the refinement and review of priority-areas

PRI - ODP

- Developing directionalities driven by territorial challenges which however aim at **multiple value creation**
- **Working backwards from goals** with coalitions of stakeholders in a multi-level perspective
- Implicated types of **stakeholders vary** acc. to the goal – some may be excluded
- Include **other parts of (/ levels of) government**, incl. public and private investments according to the goal
- In return for public support, stakeholders **open up their agendas** which allow for synergies/sequencing
- In return for public support, stakeholders **commit to additional actions** including invest./changes in behaviour
- Continuous, **growing and reflexive coalitions** result in **multiple actions** beyond publicly funded projects

Build the right capacities in your administration and governance system



JRC SCIENCE FOR POLICY REPORT

Capacities for transformative innovation in public administrations and governance systems: Evidence from pioneering policy practice

M. Jansen
I. Wapenaar
L. Korfmeijer
D. Forcella

2023

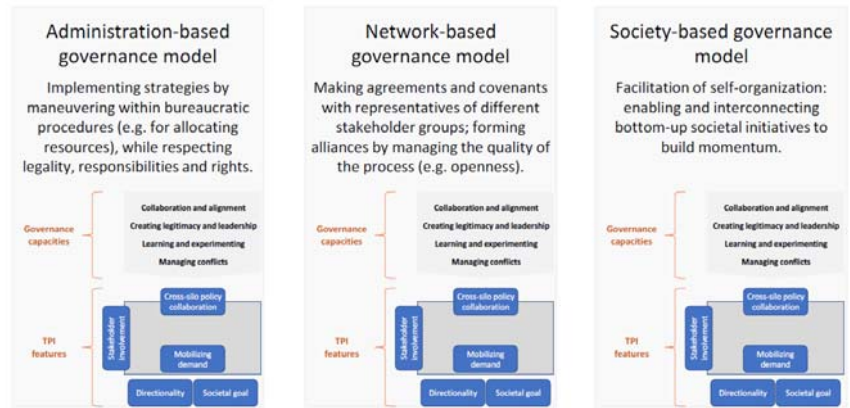


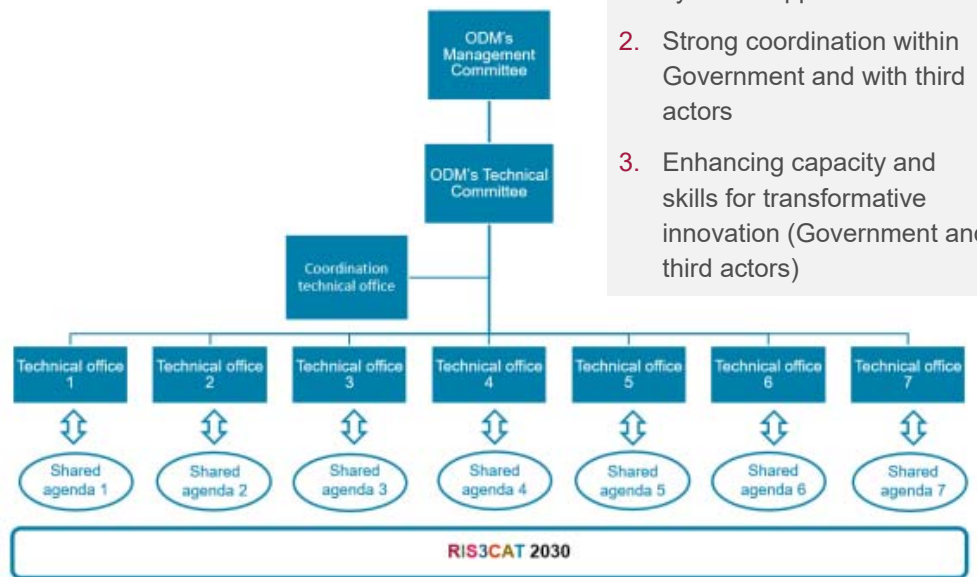
Figure 3: Three governance models conditioning the opportunities and challenges for developing TPIs.

<https://doi.org/10.2760/220273>
(forthcoming in the next few days)



The RIS3CAT Opportunities Discovery Mechanism

- Coordinated by the Secretariat for Economic Affairs and European Funds, through the Economic Strategic Area.
- Dedicated staff (financed by ERDF) integrated in different regional Ministries working together to address common challenges and support shared agendas
- Stable support from experts in transformative innovation policy, systems thinking, data scientists...



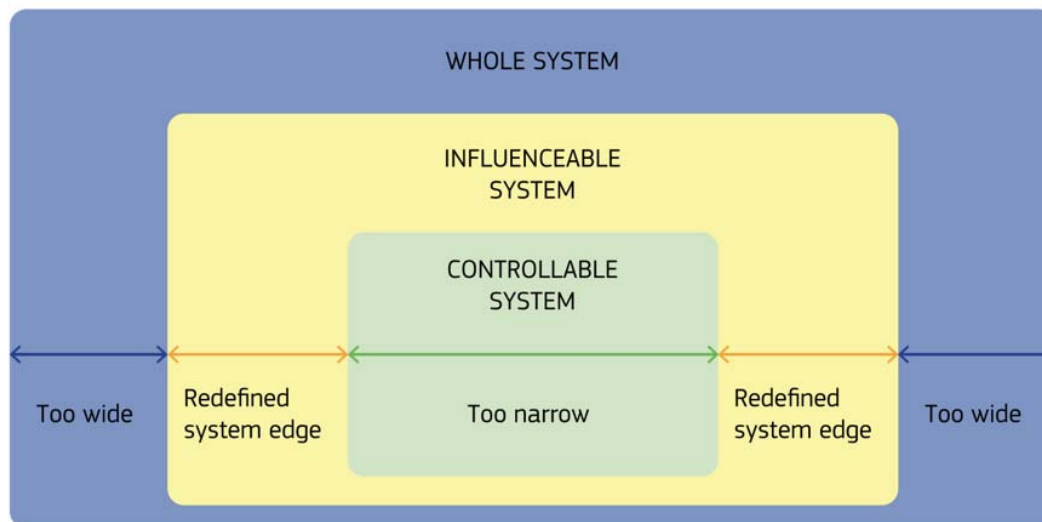
3 Keys:

1. Challenge-driven and systemic approaches
2. Strong coordination within Government and with third actors
3. Enhancing capacity and skills for transformative innovation (Government and third actors)

Source: Tatiana Fernandez, Generalitat de Catalunya



Manage the boundary between control vs influence



Source: Impower, <https://www.impower.co.uk/edgework>



Concluding remarks

- There is a clear 'transformative' turn in EU policy ambitions and directions
- However, the transition of actual policies to the new paradigm cannot happen overnight
- PRI offers a framework to guide the process of adapting S3 and linking it with other policies, domains and levels: revised user-centred Playbook forthcoming in Q3 2023
- Adaptation will be highly context specific: no-one has the answers but we can begin by asking the right questions



No wind is favourable to the one who does not know to which port to sail.

Lucius Annaeus Seneca (c. 4 BC Cordoba – AD 65 Rome)



Vielen Dank!

<https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/pri>

Dimitrios.PONTIKAKIS@ec.europa.eu





Österreichische Ansätze in der transformativen Innovationspolitik

Susanne MEYER

Bundesministerium für Klimaschutz, Umwelt, Energie, Mobilität, Innovation und Technologie (BMK), Sektion III – Innovation und Technologie

Christian NACZINSKY


Bundesministerium für Bildung, Wissenschaft und Forschung, Abt. EU- & OECD-Forschungspolitik (BMBWF V/5)

Christian ROSENWIRTH

Bundesministerium für Land- und Forstwirtschaft, Regionen und Wasserwirtschaft, Abt. Innovation, Lokale Entwicklung und Zusammenarbeit (BML III/7)



Kofinanziert von der Europäischen Union

 Bundesministerium
Klimaschutz, Umwelt,
Energie, Mobilität,
Innovation und Technologie

bmk.gv.at

Transformative Innovationspolitik im BMK

1. Umsetzungsansatz



2. Thematische Handlungsfelder

Grüne und digitale Transformation gestalten

- Klimaneutrale Städte und Gemeinden
- Energiewende
- Mobilitätswende
- Kreislaufwirtschaft und Produktion

Innovationsfähigkeit und Resilienz stärken

- Zukunftskompetenzen und Innovationsfähigkeit
- Vielfalt und gleichberechtigte Teilhabe
- Multiplikator:innen und Plattformen
- Vernetzung von Wirtschaft – Wissenschaft
- Forschungs- und Technologieinfrastrukturen

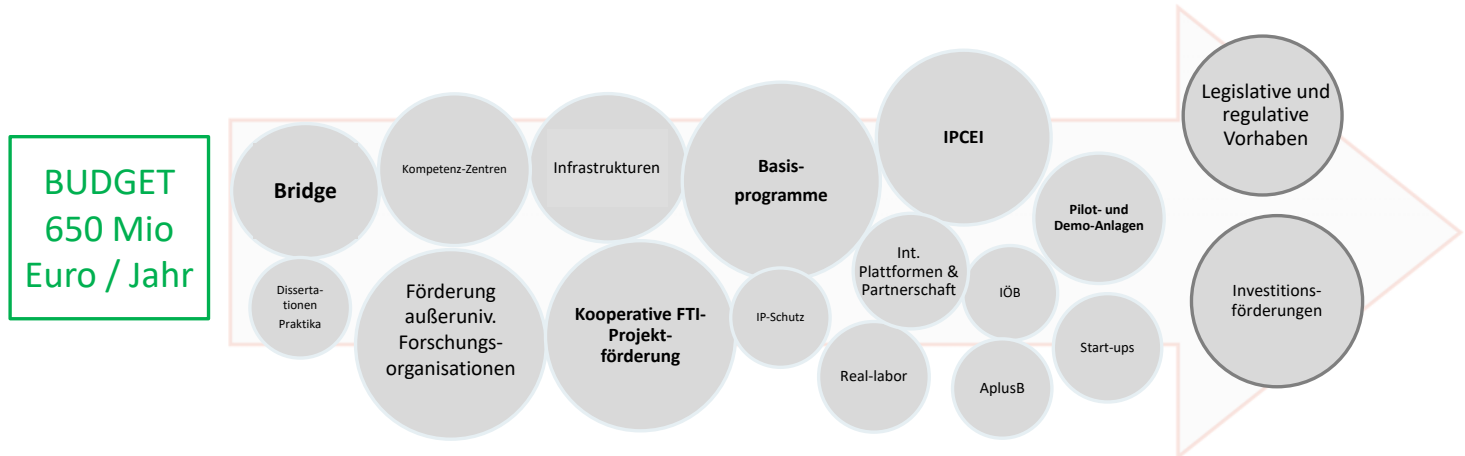
Innovations-Chancen erkennen und realisieren

- Digitalisierung und Schlüsseltechnologien
- Weltraum und Luftfahrttechnologien

Foto 1, Lina Lim auf Unsplash
Foto 2, Hannah Busling auf Unsplash
Foto 3: IQOOI Innsbruck/Harald Ritsch

Transformative Innovationspolitik im BMK

3. Breiter Instrumenteneinsatz im BMK für die angewandte Forschung



37

Österreichische Ansätze in der transformativen Innovationspolitik

EU-Missionen von Horizon Europe

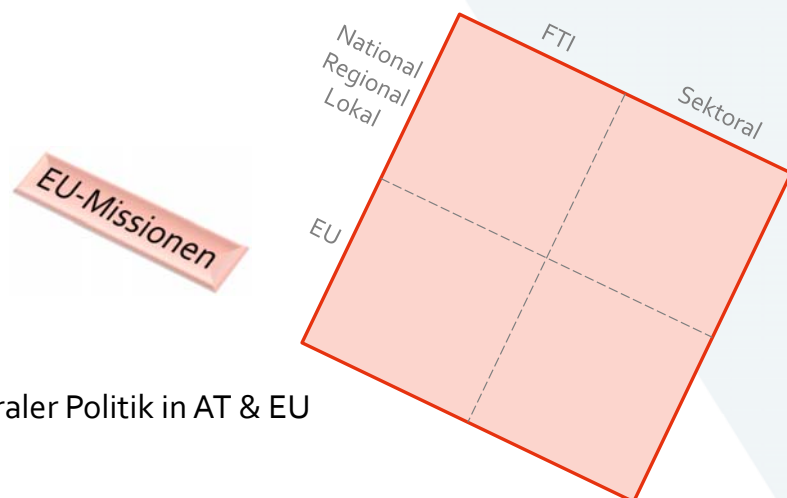
Christian NACZINSKY
BMBWF, Abteilung V/5
Wien, 4. Mai 2023

Die Ziele der fünf EU-Missionen

- Mission **CANCER**: bis 2030 mehr als 3 Millionen Leben retten, Lebensdauer und -qualität verbessern
- Mission **WATERS**: Bis 2030 sind Meere und Gewässer von Verschmutzung gereinigt, geschädigte Ökosysteme wiederhergestellt CO₂-neutrale Blue Economy, Leuchtturmprojekte, Wassermanagement
- Mission **CITIES**: 100+ klimaneutrale Modellstädte (Living Labs) bis 2030, alle Städte klimaneutral bis 2050
- Mission **SOIL**: Bis 2030 sind über 75% der europäischen Böden in der EU gesund; 100 Living-Labs und Lighthouses bis 2030
- Mission **CLIMATE**: Europa bis 2030 auf die Bewältigung des Klimawandels vorbereiten. 150 klimaresiliente Regionen und Kommunen bis 2030

39

Gestaltungsräume

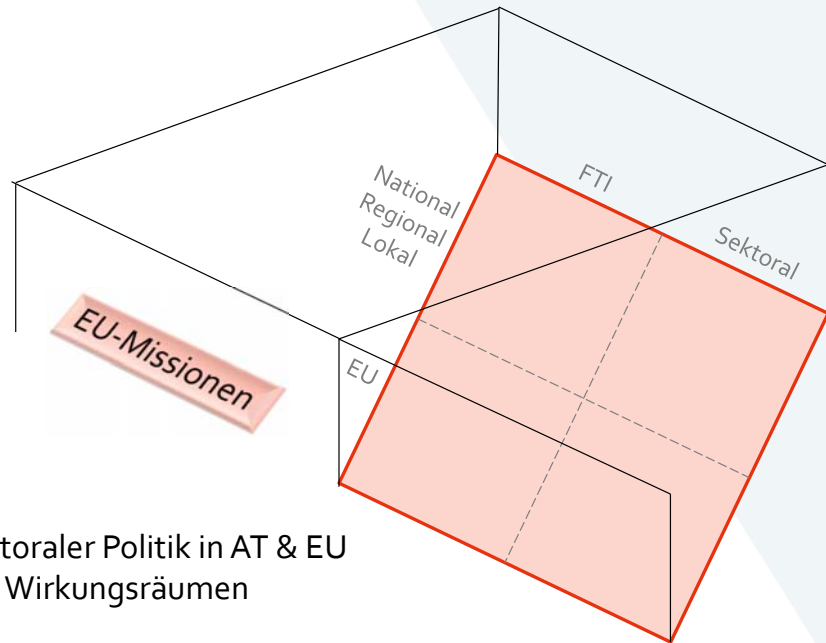


Missionswirkung durch...

- ✓ Kombination von FTI & sektoraler Politik in AT & EU

40

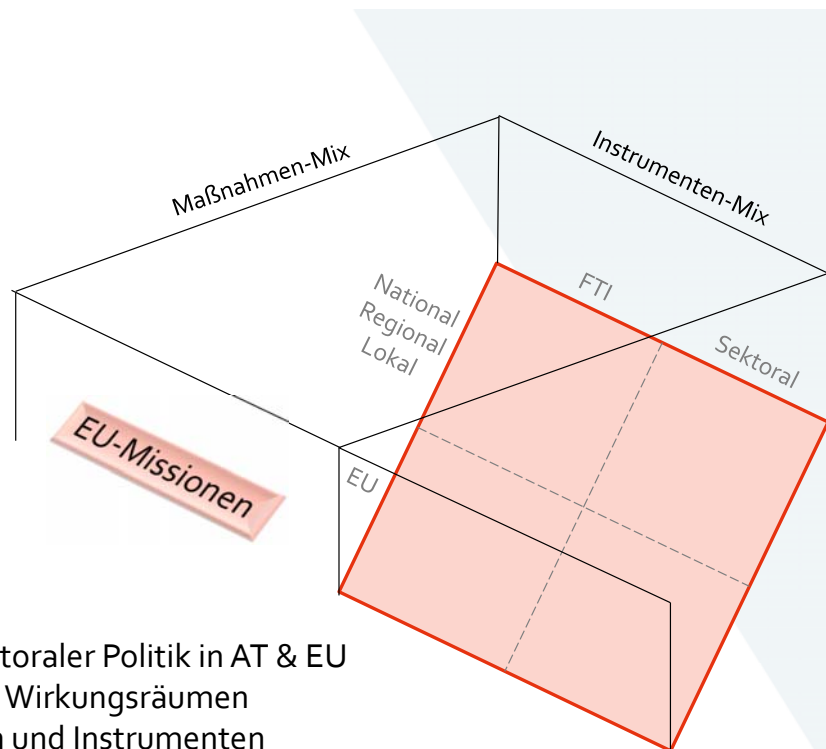
Gestaltungsräume



Missionswirkung durch...

- ✓ Kombination von FTI & sektoraler Politik in AT & EU
- ✓ Zielorientierung mit neuen Wirkungsräumen

Gestaltungsräume



Missionswirkung durch...

- ✓ Kombination von FTI & sektoraler Politik in AT & EU
- ✓ Zielorientierung mit neuen Wirkungsräumen
- ✓ Kohärenz von Maßnahmen und Instrumenten

Nächste Schritte zur Umsetzung der EU-Missionen in Österreich

23. März 2023

FTI Task Force der Bundesregierung -
Annahme des „Umsetzungsrahmens
für die EU-Missionen von Horizon
Europe in Österreich“

Frühling 2023

Entscheidung über eine "Mission
Research Initiative" beim „Fonds
Zukunft Österreich“

Frühling 2023 – Ende 2023

Verhandlungen mit den zentralen
FTI-Einrichtungen über
missionsrelevante Aktivitäten

Herbst 2023

Geplanter Start der
„Mission Facility for Policy Learning,
Foresight, Monitoring and Evaluation“

Sommer 2024

„Aktionspläne für die fünf
EU-Missionen“



Nächste Schritte zur Umsetzung der EU-Missionen in Österreich

23. März 2023

FTI Task Force der Bundesregierung -
Annahme des „Umsetzungsrahmens
für die EU-Missionen von Horizon
Europe in Österreich“

Frühling 2023

Entscheidung über eine "Mission
Research Initiative" beim „Fonds
Zukunft Österreich“

Frühling 2023 – Ende 2023

Verhandlungen mit den zentralen
FTI-Einrichtungen über
missionsrelevante Aktivitäten

Herbst 2023

Geplanter Start der
„Mission Facility for Policy Learning,
Foresight, Monitoring and Evaluation“

Sommer 2024

„Aktionspläne für die fünf
EU-Missionen“



Frühling 2023 – Sommer 2024

Ausarbeitung wirkungsorientierter Aktionspläne für jede der fünf EU-Missionen in Österreich

Besonderer Fokus auf
die kohärente Zusammenarbeit
zwischen FTI und sektoralen
Akteur/innen, einschließlich
Hochschulen

Besonderer Fokus auf
die enge Wechselwirkung mit
regionalen und lokalen
Partner/innen

Besonderer Fokus auf
das Marktpotenzial von
Missionen

'Citizen Engagement' Aktivitäten

Etablieren geeigneter Monitoring Instrumente für die Umsetzung der EU-Missionen

Vielen Dank!

Christian NACZINSKY

Bundesministerium für Bildung, Wissenschaft und Forschung

Rosengasse 4

1010 Wien

Tel. +43.1.53120.6730

christian.naczinsky@bmbwf.gv.at

Ansätze des BML im Rahmen des GSP in der transformativen Innovationspolitik

Auftaktveranstaltung

**ÖROK-Projekt „Regionale Innovation und
Transformation (RIT)“ am 04.05.2023**

*Christian Rosenwirth
Abt. III/7 – Innovation, lokale Entwicklung &
Zusammenarbeit
Wien, 4. Mai 2023*

3 GAP-Strategieplan (GSP) Fördermaßnahmen mit Elementen zur transformativen Innovation

- **Europäische Innovationspartnerschaft** für Landwirtschaftliche Produktivität und Nachhaltigkeit (**EIP AGRI**): Methode und **Operationelle Gruppen** werden gefördert
 - Fokus Problemlösung der **landwirtschaftlichen Urproduktion** in Ö
 - mehr Themenbezogen, weniger regionaler Bezug
- **Ländliche Innovationssysteme** im Rahmen der EIP
 - **Ländliche Innovationsnetzwerke** mit Förderung **Managementkapazitäten**
 - **Ländliche Innovationspartnerschaften** (**Umsetzungskonzepte** u. Projekte)
- **LEADER**: Methode und Fördermaßnahme der **partizipativen Regionalentwicklung**, Innovationslabor



47

I. Angewendete Prinzipien bzw. Erfolgsbausteine

- **Bottom up**: die Akteure vor Ort wissen am besten was sie brauchen
- **Bottom down/Interaktiv**:
 - Strategien von oben, aber Weg der Umsetzung in der Region
 - Interaktion Forschungswissen und Bedarfe aus der Praxis
- **Multiakteursansatz**: Heterogenität, Verbindung Praxis und Forschung, ungewöhnliche Akteur:innen
- **Experimentier- und Begegnungsräume**: Experimentierklausel, Innovation-Hubs
- **Fehlerkultur** und **Scheitern** als Lernerfahrung: Innovationslabore (Nischen) ermöglichen; im Förderkontext eine Herausforderung



48

II. Angewendete Prinzipien bzw. Erfolgsbausteine

- **Regionaler Nutzen: Wissen teilen, Dissemination**

z.B. Vulkanland, Hohe Tauern Health an den Krimmler Wasserfällen;

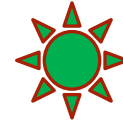


- Regionale **Wertschöpfungsketten/-kreisläufe**, sektor-/branchenübergreifend



- **Soziale Innovation** und **Strukturinnovationen**:

– Bearbeitung von (gesellschaftlichen) Prozessen, es geht um System- und Wertewandel in einer Region,



– nicht um reine technische Produktinnovation für ein Unternehmen/Gruppe

- **Kümmerer**, Innovationsmanager:in **mit Team**: Energie, Vernetzung, Vertrauen



Ziel: Wohlstandswirkung und Nachhaltigkeit, nicht nur

Wettbewerbsfähigkeit von Einzelunternehmen

49



Regionale Innovation & Transformation (RIT)

Vorstellung des ÖROK-Projekts

Markus GRUBER

convelop GmbH



Kofinanziert von der
Europäischen Union



ÖROK

ÖROK-Projekt Regionale Innovation & Transformation (RIT)

Auftaktveranstaltung 4. Mai 2023



Kofinanziert von der
Europäischen Union

www.oerok.gv.at

ÖROK

RIT - Regionale Innovation & Transformation

Europ. Union Österreich Bundesländer Regionen Städte / Gemeinden
Nachbarstaaten/-regionen



Kofinanziert von der
Europäischen Union

1. Feb. 2023

52

RIT - Regionale Innovation & Transformation: Zielsetzungen und Erwartungen

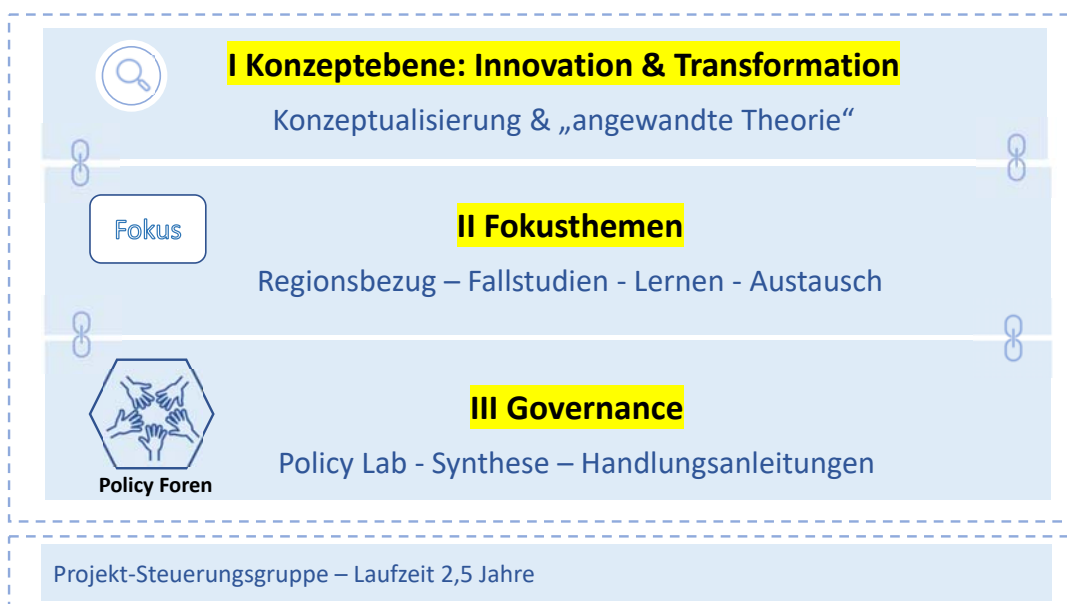
- ▶ Austausch zum aktuellen Diskurs aus Perspektive Regionalpolitik
- ▶ Fachliche Aufarbeitung & Verständnis herstellen für Konzepte und Begrifflichkeiten
- ▶ Handlungsorientierung im Rahmen der Multi-Level-Governance: Prinzipien, Rollen, Aufgaben. Fokus Regionalpolitik
- ▶ Beitrag zur internationalen Diskussion, insb. S3 Konzept, innovation valleys etc.



Kofinanziert von der
Europäischen Union

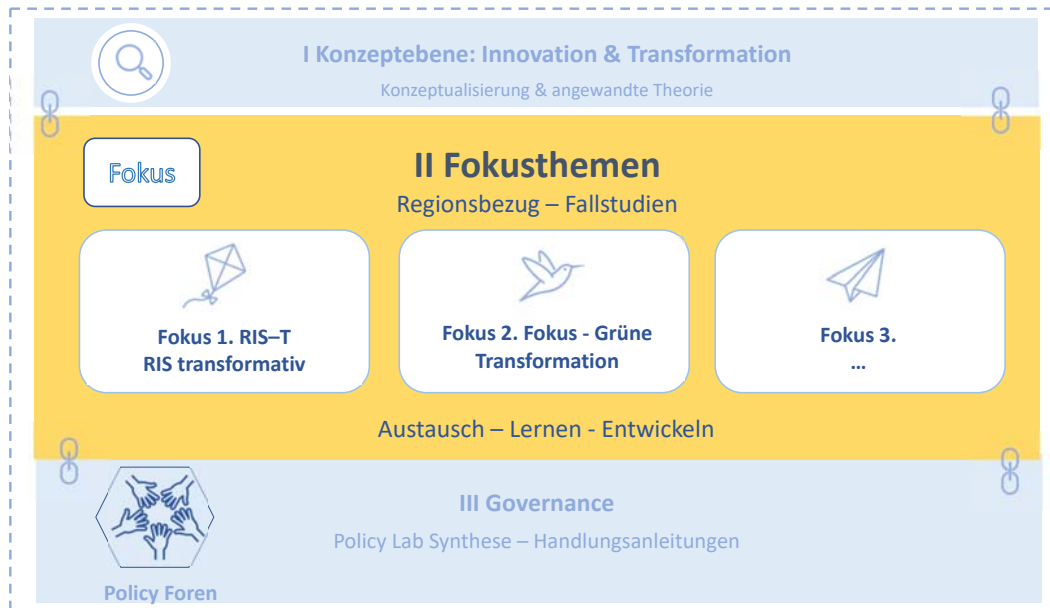
53

Regionale Innovation & Transformation - Rahmenprojekt



Kofinanziert von der
Europäischen Union

Regionale Innovation & Transformation - Rahmenprojekt



Kofinanziert von der Europäischen Union

29. März 2023 55

Projekt RIT - Prinzipien

- ▶ Arbeiten im **Mehrebenen-System**: Von der EU bis in die Region
- ▶ **Keine Doppelung** - Einpassen in bestehende Prozesse
- ▶ **Lern-, Nutzen- und Handlungsorientierung** durch geeignete Formate
- ▶ **Agile Steuerung** durch ein Steuerungsteam, das flexibel und anlassbezogen aus den Fokusthemen ergänzt wird



Kofinanziert von der Europäischen Union

56

Die „Transformationsreise“: Innovation auf neue Wege bringen

Neue Lösungen suchen | Neue Lösungen verbreiten | Haltungen & Regeln ändern

Konstantin MELIDIS

convelop GmbH

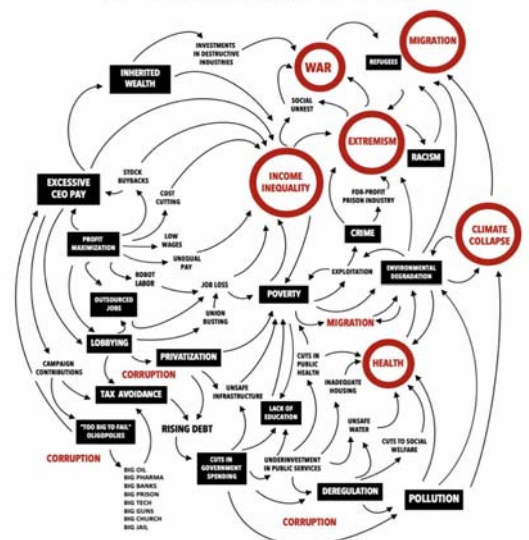


Big science for big problems?

Die Grenzen herkömmlicher Innovationspolitik

- Die großen Herausforderungen unserer Zeit sind *auch* das Ergebnis bisheriger Innovationsaktivitäten.
- Versuche, diesen mit herkömmlichen Innovationsansätzen beizukommen, scheitern oft.
- Komplexe, tiefgreifende Probleme verlangen nach ebenso tiefgreifenden Veränderungen der Lösungsansätze.
- Innovationspolitik kann Teil der Lösung werden, wenn sie eine *systemische Perspektive* einnimmt und ein *breites Innovationsverständnis* entwickelt.

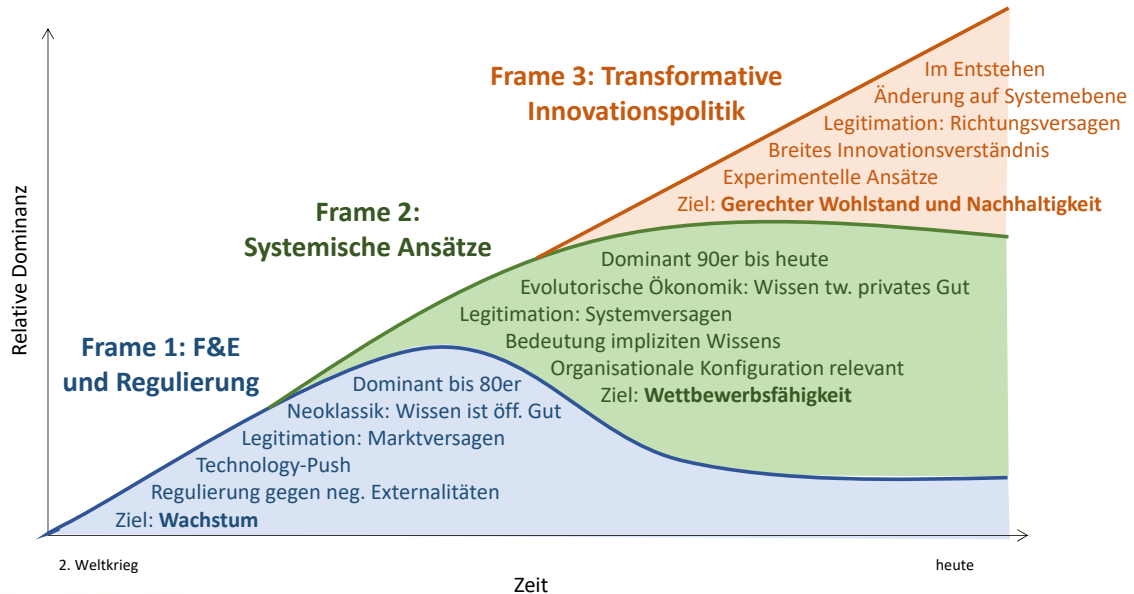
THE ECOSYSTEM of WICKED PROBLEMS



© Christian Sarkar and Philip Kotler 2019



Transformative Innovationspolitik als neues Paradigma



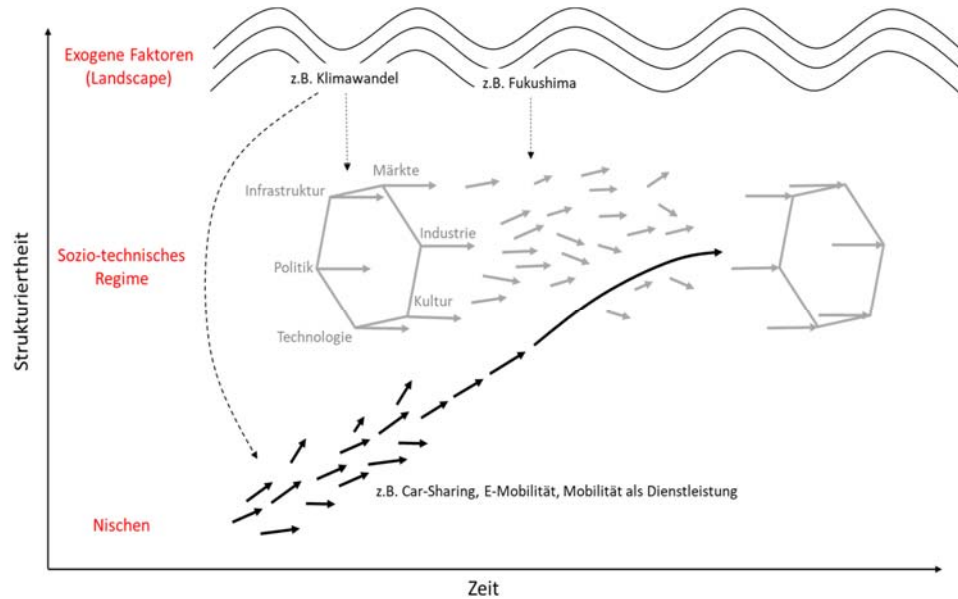
Von technologischen Innovationen in Unternehmen zu Systemtransformationen

- Aktuelle Herausforderungen sind breit in sozio-technischen Systemen verwurzelt.
- Dimensionen eines Systems stehen in Wechselwirkung, was Systeme verfestigt.
- Änderungen in einer Dimension (meist technologische) können lediglich inkrementelle Veränderung bewirken.
- Grundlegende Veränderung verlangt nach einem umfassenden Ansatz: einer Transformation ganzer Systeme.



How-to: Systemtransformation

- „Regime“ sind etablierte Systeme, die Pfadabhängigkeiten folgen.
- „Nischen“ sind Experimentierräume, in denen radikal Neues, abseits etablierter Regeln entsteht.
- „Landscape“ verweist auf exogene Faktoren, die
 - inkrementelle Änderung im Regime, und
 - radikale Neuerungen in Nischen stimulieren.
- Nischenlösungen können in Wettbewerb zu Regimelösungen treten und diese ersetzen.
- Systemtransformation resultiert daher aus dem Zusammenspiel dieser drei Ebenen.

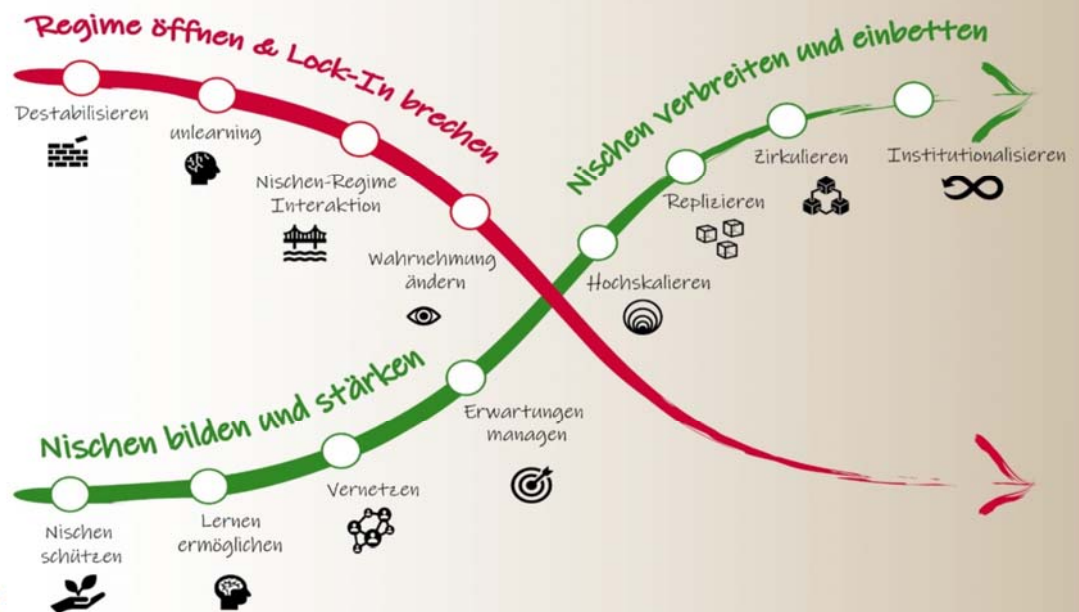


Eigene Darstellung, basierend auf Geels (2004)



Kofinanziert von der Europäischen Union

Ansatzpunkte für eine transformative Ausrichtung der Innovationspolitik



Kofinanziert von der Europäischen Union

Transformative Innovationspolitik bedeutet...

...Innovationsbemühungen in gesellschaftlich gewünschte Richtungen zu lenken

- Wen und was braucht es, um solche Prozesse erfolgreich zu gestalten?

...Spannungsfelder und Konflikte zu akzeptieren und damit umgehen zu können

- Was ist notwendig, damit spannungsgeladene Diskurse einem erfolgreichen Prozess von „creative destruction“ nicht entgegenstehen?
- Gibt es die Kompetenzen und Räume für normative Debatten im Innovationssystem?

...Experimentieren, und dabei auch Fehler zuzulassen

- Sind Innovations- und deren Fördersysteme dafür gewappnet, mit inhärenter Unsicherheit umzugehen?
- Wie kann dem Trade-off zwischen Flexibilität und sicheren Rahmenbedingungen für Investitionen begegnet werden?

...holistisch zu denken und Systeme in allen Dimensionen zu adressieren

- Was muss getan werden, damit Politik-Maßnahmen Systeme orchestriert in mehreren Dimensionen zu Veränderungen bewegen?

...Systemtransformation als Innovationsmodell zu etablieren

- Wie kann das Zusammenspiel der Ebenen im Multilevel-Governance-Rahmen gestaltet werden, um Systemtransformationen zu ermöglichen?
- Welche Rolle können und sollen Regionen übernehmen?



Kofinanziert von der
Europäischen Union

Panel 1: Ziele und Herausforderungen auf der Transformationsreise

Sigrid STAGL, Wirtschaftsuniversität Wien

Michaela TRIPPL, Universität Wien

Franz TÖDTLING, Wirtschaftsuniversität Wien

Michael DINGES, AIT Austrian Institute Of Technology



Kofinanziert von der
Europäischen Union



Posten Sie Fragen unter

slido.com
#rit



Kofinanziert von der
Europäischen Union



12.30 – 13.15h Mittagspause



Kofinanziert von der
Europäischen Union



OROK

Panel 2: Transformation durch Innovation – die Rolle der Regionen

Kerstin KOREN, Land Niederösterreich

Rene SCHMIDPETER, Osttirol

Gerrit THELL, Stadt Wien

Stefan NIEDERMOSER, LAG RM regio³ / LEADER-Forum Österreich



Kofinanziert von der
Europäischen Union



OROK

Posten Sie Fragen unter

slido.com

#rit



Kofinanziert von der
Europäischen Union



ÖROK

Regionale Innovation & Transformation (RIT) **Was nehmen wir für das RIT-Projekt mit?**

Roland ARBTER

Bundesministerium für Land- und Forstwirtschaft, Regionen und
Wasserwirtschaft, Abt. Koordination Regionalpolitik & Raumordnung (BML III/6)



Kofinanziert von der
Europäischen Union



ÖROK

Ausblick und Abschluss der Veranstaltung

Johannes ROSSBACHER
ÖROK-Geschäftsstelle



Kofinanziert von der
Europäischen Union



VIELEN DANK



Kofinanziert von der
Europäischen Union